浙江外国语学院文件

浙外院办[2023]21号

浙江外国语学院院长办公室关于印发 公共事务与后勤服务"你呼我为"工作机制 实施细则的通知

各部门、学院(部)、单位:

经校领导同意,现将《公共事务与后勤服务"你呼我为"工作机制实施细则》印发给你们,请结合实际抓好贯彻落实。

附件:公共事务与后勤服务"你呼我为"工作机制流程图

浙江外国语学院院长办公室 2023年6月19日

公共事务与后勤服务"你呼我为"工作机制实施细则

为更好地突出问题导向、需求导向、发展导向,持续完善 "大保障、大服务、大协同"的后勤服务保障体系,大力推行 公共事务与后勤服务"你呼我为"工作机制,提供更加精准、 优质、高效的管理服务,积极回应师生呼声,持续增强师生幸 福感、获得感,特制定本实施细则。

一、构建"你呼我为"闭环管理流程

建立"需求收集、分类办理、结果反馈"的工作流程,形成"师生意见点点通、急事难事件件办、办理结果事事回"的工作模式。

(一) 需求收集

畅通需求收集渠道。面向教师、学生、工会代表等举办后 勤服务、维修改造等主题座谈会,集中听取、收集师生需求和 建议;有效归整钉钉"学生意见建议快速反映处理平台"、"校 园零修"平台、服务办公电话以及其他方式和渠道获知的意见 和建议;开展校园公共事务定期巡查,主动发现需办理的事项。

(二) 分类办理

对各渠道收集到的师生需求进行研究分析并根据实际情况分类办理。对于合理需求,提出办理举措、做好任务布置、扎实推进落实;对于不合理需求或短期内无法满足的需求,由相关职能部门向意见人做好解释疏导。

(三) 结果反馈

对办结的事项及时向提出需求的师生进行反馈回访,并通

过简报、钉钉工作群、部门网站、微信公众号等渠道向师生进行公布,接受师生监督评判。

二、健全"你呼我为"工作责任体系

进一步完善"你呼我为"机制日常运行工作体系,确保每个环节落实、落细、落到位,推动事项办理有序、有力、有质效。

(一) 明确责任到人

1. 明确各需求收集渠道的具体办理人员,对收到的需求事项进行编号并流转办理。

(1) 座谈会

"维修改造"主题,责任人:公管处 公共治理岗;

"后勤服务"主题,责任人:后勤中心 办公室事务岗

(2) 钉钉"校园零修"平台

责任人: 后勤中心 物业部事务岗

- (3) 钉钉"学生意见建议快速反映处理平台"相关意见责任人:公管处 综合事务岗
- (4)校园公共事务巡查

责任人: 公管处 公共治理岗

2. 相关部门收到办理通知后,确定经办人员,负责具体办理工作,并及时回复办理情况。

(二) 明确办理时限

根据实际情况对师生需求进行分类办理。对于马上能办理的,"即知即办",立即改进;对于需要一段时间办理的,"按期限办",提出具体安排,并根据安排予以落实;对于短期内

无法解决的, "长期必办", 纳入今后工作计划统筹考虑。

(三) 明确销号落实

各需求收集渠道责任人及时跟进事项办理情况, 盯号办结。 对已办结事项做好总结与反馈; 对尚在推进的事项, 对照工作 安排加强跟踪、推进落实; 对明确办理举措但长期没有进展的 事项, 及时提出, 由部门班子研究解决。

三、凝聚"你呼我为"三级工作力量

立足打造"高效、精致、洋气"校园的工作目标,围绕"师生为本、服务为先、注重实效"的工作思路,发扬"特别能吃苦、特别能奉献、特别能战斗"的工作精神,凝聚起工作合力,为师生提供优质服务。

(一) 推动一线员工围着师生转

进一步明确岗位职责,推动一线员工带着职责干、带着任务干。进一步加强党建引领,将提升主动服务意识、为师生办实事作为支部学习的重要内容,将支部实践活动与服务师生工作有机结合,推动党员干部在服务师生过程中发挥先锋模范作用。进一步加强荣誉激励,完善后勤荣誉体系构建,激发一线员工服务的积极性和主观能动性。

(二) 推动后勤服务部门围着师生转

把"你呼我为"事项纳入公管处、后勤中心班子会议、部门会议议题,聚焦师生提出的难事、实事、急事、要事、相关负责人亲自签批、亲自督办,特别是对师生诉求强烈、事关切身利益的问题,主动介入、重点攻坚、有效落实。持续推进制度建设,逐步构建后勤服务标准化体系,提升整体服务效率。

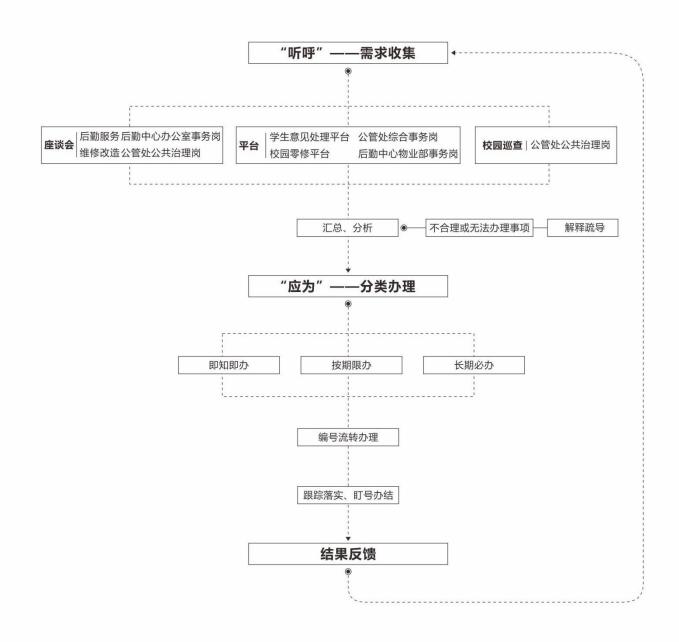
加强调研交流和培训,加大"请进来,送出去"的力度,提升后勤服务骨干队伍的服务能力。

(三) 推动大后勤保障线围着师生转

大后勤保障线以师生需求为哨声,每年推出一批民生实事项目,开展后勤服务"质量提升季"行动等,主动向前一步提供服务,深入基层一线解决问题。后勤工作例会对涉及多部门职责的疑难事项进行研究讨论,提出落实举措、推动协同办理,切实做到"师生有需求,学校有行动"。

附件:

公共事务与后勤服务"你呼我为"工作机制流程图



浙江外国语学院院长办公室

2023年6月20日印发